

## SANDOZ I.P. WALKING TOUR

10 maggio 2018

c/o SANDOZ INDUSTRIAL PRODUCTS SPA – Rovereto (TN) – Corso Verona 165

### MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

La partecipazione è gratuita. Per iscriversi inviare la scheda compilata via email a [acollina@bcsoa.it](mailto:acollina@bcsoa.it) o compilare il form on-line che trovate su [www.bcsoa.it](http://www.bcsoa.it) entro il 3 maggio 2018.

Sono ammessi al massimo due partecipanti per azienda.

Per ulteriori informazioni potete contattare la segreteria organizzativa allo 051.298 70 11.

Bonfiglioli Consulting si riserva di confermare l'iscrizione.

#### 1° PARTECIPANTE

FUNZIONE	EMAIL
----------	-------

#### 2° PARTECIPANTE

FUNZIONE	EMAIL
----------	-------

SOCIETA'
----------

SETTORE DI ATTIVITA'
----------------------

INDIRIZZO
-----------

COMUNE	CAP	PROV
--------	-----	------

Al sensi della legge n. 196/2003, qualora non desideri ricevere ulteriori comunicazioni barri la casella riportata qui a fianco

# SANDOZ INDUSTRIAL PRODUCTS

## Walking Tour 10 Maggio 2018

Un Walking Tour nello stabilimento produttivo per apprezzare direttamente sul campo i risultati dell'applicazione del Lean World Class®



Un workshop concreto per illustrare come sia possibile:

- Applicare il Lean World Class® anche in un'industria di processo ed **ottenere miglioramenti della produttività** a due cifre
- Migliorare anche i **processi di supporto**, come il flusso delle informazioni, il Laboratorio, la Manutenzione, il Passaggio di Consegne

Oggi più che mai diventa necessario trovare modelli di impresa in grado di far fronte ai profondi cambiamenti che ogni settore sta vivendo.

È necessario essere eccellenti non solo in termini di prodotto, ma anche nei processi.

Il caso **Sandoz Industrial Products** presenta l'esperienza di un'azienda che ha iniziato un **cammino di cambiamento** ed ha scelto Bonfiglioli Consulting come partner per la realizzazione di **importanti progetti di miglioramento**.

In particolare è stato rivisto il processo produttivo, individuando e rimuovendo i colli di bottiglia, alla ricerca della massima produttività, applicando **tecniche Lean e 6-sigma**.

Sono stati riorganizzati i processi di supporto, in particolare il Laboratorio CQ ed il Passaggio di Consegne.

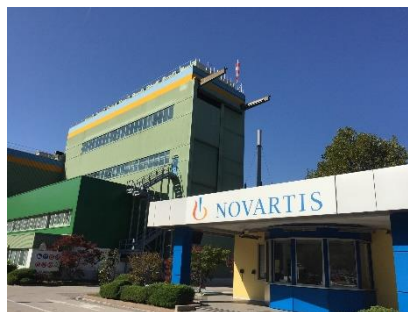
Sono state applicate le **5S** per migliorare il **Visual Management** nei reparti produttivi.

Infine si sono introdotti i **Flash Meeting** di coordinamento e miglioramento, strumenti molto efficaci per il consolidamento ed il Miglioramento Continuo.

Il principale risultato è stato **l'aumento della produttività del 40%**.

A questo si aggiunge una maggiore standardizzazione, ordine e velocità in tutte le aree interessate dal progetto, che è ancora in corso.

Oggi l'attenzione è rivolta al Pilastro Lean World Class® della **Manutenzione Autonoma** ed all'efficientamento delle attività relative al cambio campagna.



## IL WALKING TOUR È RIVOLTO A MANAGER, IMPRENDITORI, DIRETTORI GENERALI, RESPONSABILI DELLA PRODUZIONE

### PROGRAMMA

- |       |  |   |
|-------|--|---|
| 09.15 | Registrazione dei partecipanti   |  |
| 09.30 | Sandoz e Bonfiglioli Consulting - Presentazione delle Società<br><i>Gian Nicola Berti, Amministratore Delegato, sito di Rovereto</i><br><i>Luca Littamè, Partner Bonfiglioli Consulting</i>  |   |
| 10.00 | I progetti TIAMULEAN e CLAVULEAN: come implementare con successo il Lean World Class®<br><i>Matteo Ottavian, Manufacturing Science &amp; Technology Head, sito di Rovereto</i><br><i>Christian Marchi, Operational Excellence Head</i> |   |
| 10.45 | Coffee Break   |   |
| 11.00 | Walking Tour: l'intervento Lean World Class® presentato sul campo attraverso un percorso guidato nello stabilimento  |   |
| 12.30 | Tavola rotonda e chiusura lavori   |   |

**BONFIGLIOLI CONSULTING**  
Cordence Worldwide

Bonfiglioli Consulting, dal 1973, offre soluzioni predittive di organizzazione aziendale funzionali alla crescita dell'impresa. Le sedi in Italia e all'estero e la partnership con Cordence Worldwide ci consentono di offrire ai clienti un know-how globale incentrato sull'innovazione e approcci pratici distintivi in relazione al tipo di processo aziendale. Con 10 uffici nel mondo e un totale di 80 persone, i nostri consulenti hanno un'esperienza media superiore ai 10 anni di attività, sia diretta nell'industria che nella consulenza. Grazie alla Lean Factory School® promuoviamo la formazione continua, ponendoci come polo d'innovazione dove testare le tecnologie di Industry 4.0 e sviluppare nuove applicazioni a sostegno dei processi aziendali.

**NOVARTIS**

Nel 1996, dalla fusione di Sandoz e Ciba nasce Novartis, gruppo leader a livello globale nel settore della salute, che fornisce innovative soluzioni terapeutiche in grado di far fronte alle esigenze, in continua evoluzione, dei pazienti e della società. Con sede a Basilea, in Svizzera, Novartis offre un portafoglio diversificato per meglio rispondere a queste esigenze: farmaci ad alto contenuto di innovazione, farmaci generici e biosimilari a costi competitivi e prodotti per la cura dell'occhio. Le società del Gruppo Novartis contano circa 122.000 collaboratori e i suoi prodotti sono disponibili in 155 Paesi del mondo.